

## Propos introductifs

André ROSSINOT accueille les participants et les remercie de leur présence. Il rappelle les objectifs de ces réunions thématiques. Une nouvelle armature urbaine est en réflexion en France. Cela est parti du constat de la faiblesse de celle-ci, en France comme en Europe, et a conduit à cette idée de nécessité de mise en réseau, de coopération entre territoires, notamment au niveau des agglomérations, pôle de concentration de population et de services.

Pour partager le débat en cours, la lecture du rapport remis à Monsieur le Président de la République concernant « la stratégie dynamique d'aménagement du territoire pour construire une France forte et harmonieuse » par le Professeur Christian Saint-Etienne (juin 2009) est à consulter.

Aussi, la notion de pôle métropolitain, telle qu'elle est actuellement formulée, peut nous permettre d'avancer dans le processus de métropolisation en Lorraine.

Le territoire dispose d'une situation particulière au sein de l'Europe, à la frontière de 3 pays européens, membres fondateurs de l'Europe. Néanmoins, dans le domaine transfrontalier, la prise de conscience d'une nécessaire gouvernance est encore trop faible.

Cette réunion se veut être un cadre informel, lieu de contribution au projet métropolitain dans le spectre précédemment défini.

L'objectif est de recueillir des avis, des propositions afin de nourrir le débat métropolitain.

Il est également de sélectionner ensemble les sujets sur lesquels nous pouvons progresser dans les compétences de chacun, avec une volonté d'être proactif et rapide.

Aujourd'hui, un pas a été franchi avec la reconnaissance du pôle métropolitain et selon les évolutions réglementaires, cela pourrait conduire à terme à l'émergence d'un syndicat mixte.

Au sein de cette réflexion, le groupe a pour mission celui relatif à l'enseignement supérieur, avec la recherche et l'innovation. C'est un sujet majeur pour le Sillon Lorrain. Le rôle et la place de la formation, de la recherche, des impacts économiques, sont essentiels et discriminants pour l'attractivité et le développement.

Des avancées importantes ont eu lieu dans le domaine de l'université, avec la réussite du Plan Campus et le cheminement vers une université unique à l'horizon 2012. En santé, tant en formation qu'en offres de soins, la réflexion lorraine est très avancée.

## Eléments issus du débat

L'enclenchement du PRES Lorrain est déjà bien engagé. Pour l'université de Lorraine, nous sommes toutefois sur un sujet complexe où, face aux enjeux, la détermination du mode gouvernance est essentielle.

Avec Lille, la Lorraine s'est engagée dans le projet Campus, avec des modes de financement différents. Pour la Lorraine, 90 millions d'euros sont apportés par l'Etat.

L'obtention du label Campus est notamment liée à une prise de conscience partagée des parties prenantes et de l'intérêt d'œuvrer ensemble.

Les représentants de l'Université confirment être pleinement conscients des responsabilités et des enjeux d'une telle démarche, de l'importance du partenariat avec les collectivités ainsi que du partenariat socio-économique (2 pôles de compétence, 2 autres en projet).

Ce projet campus a pour objet de donner un nouvel essor à l'université. Il nécessite, au-delà du plan immobilier, l'élaboration d'un projet commun et partagé entre Présidents d'Universités et collectivités. Pour l'offre de formation, il est à noter qu'une vision unitaire est obtenue sur 80% des disciplines.

Il est rappelé que 5 pôles de recherche scientifique d'excellence existent, de même des partenariats avec la Grande Région. Il serait intéressant d'ailleurs d'harmoniser à cette échelle le processus de mobilité étudiant (Erasmus...).

Les partenariats européens doivent être renforcés même s'ils sont déjà bien engagés avec l'Est de l'Europe.

La préfecture de Région souligne l'intérêt du projet Campus mais tient cependant à préciser que le dossier doit continuer à avancer, en évitant de tomber dans les querelles liées à la localisation. Il faudrait dans la mesure du possible que la signature se cale sur la fin de l'année.

Les collectivités ont un rôle de soutien et d'expertise important à jouer.

Le Sillon doit également accompagner les universités et les écoles dans ce qui relève de l'attractivité nationale et internationale (offrir une offre cohérente et complémentaire à l'échelle de la métropole, enrichir les formations pour une insertion professionnelle performante, favoriser la mobilité nationale et internationale des enseignants/chercheurs).

Notre société connaît un rythme d'évolution, voulu ou subi, très soutenu. Il ne faut avoir de cesse d'analyser la situation, de faire du benchmark, et d'anticiper les facteurs clés de la compétitivité et de l'attractivité du territoire.

Comment de façon collective rendre l'offre d'enseignement plus efficiente ?

La qualité de vie étudiante apparaît comme un facteur d'attractivité important. Plusieurs pistes de travail sont évoquées :

- La mobilité doit être facilitée à l'échelle métropolitaine notamment au travers l'application de tarifs attractifs, voire via la gratuité de certains services. Le coût devient un véritable handicap pour bon nombre d'étudiants, notamment boursiers. Ce besoin de mobilité se justifie d'autant que pour certaines formations, l'offre sera désormais partagée en termes d'enseignements entre Metz et Nancy.  
Une proposition de contribution est sollicitée auprès de l'université sur cette thématique.
- En ce qui concerne le logement étudiant, un pourcentage important est géré par le CROUS, mais avec une qualité à améliorer sur Nancy. Sans doute y a-t-il des réflexions à mener dans ce domaine ? Ce point est relevé par plusieurs personnes présentes et des pistes sont évoquées comme imaginer et proposer une aide à la personne en fonction de ses ressources. La communauté urbaine du Grand Nancy n'a pas pris de compétence dans ce domaine. Ce chantier pourrait être approché à l'échelle métropolitaine. Cette préoccupation est partagée par les villes du Sillon Lorrain, notamment par la ville d'Epinal.
- L'accès aux équipements sportifs et culturels doit être facilité. Une formule « Pass », à prix adapté, pourrait permettre une plus large fréquentation des différents sites.
- La santé des étudiants doit faire preuve d'une attention toute particulière. Les conditions de soins de certains étudiants se dégradent. Un effort novateur sur le sujet devra être conduit.

Enfin, un autre chantier doit également faire preuve d'une attention toute particulière. Il s'agit notamment de favoriser à partir des pôles d'excellence (recherche et innovation), le développement économique du territoire afin de positionner le pôle métropolitain à l'échelle nationale et internationale. Il faut identifier de façon collective les thématiques majeures et leur renforcement.

Sur ces différents sujets, des contributions peuvent être adressées à l'Aduan afin de préparer de manière constructive la prochaine réunion et les propositions futures.

## Liste de présence

ARCHAMBAULT	Pierre	INPL
ATKINSON	Christine	Université Poincaré
BARBAUD	Annick	Faculté de Médecine
BLIN LACROIX	Jean-Luc	Université Poincaré
BURG	Philippe	Université Paul Verlaine
CABY	Jérôme	ICN (ESIDEC)
CERUTTI	Véronique	Metz Métropole
CHARLOT	Jacques	Aduan
CREUSOT	NICOLE	CG 54
DAOUD	Radia	AGAPE
DELETANG	Eric	Conseil de développement du Val de Lorraine
DEL GENINI	Elisabeth	Ville d'Epinal
DIDIER	Guy	INPL
EBOUE	Chicot	Université Nancy 2
GERARD	Roland	CA du Val de Fensch
GILL	Aline	SGAR

GRALL	Pierrick	Représentant Madame le Député Anne GROMMERCH
JACQUET	Joël	Supelec
JACQUIN	Olivier	CG 54
KRAUSENER	Gilbert	Metz Métropole
LE STER	Claire-Lise	Aguram
LOCATELLI	Anne	Aduan
MARCHAL	Jérôme	Ville d'Epinal
MARTIN	Philippe	Université Nancy 2
MATHEIS	Denis	Arts et Métiers ParisTech Metz (ENSAM)
MICHAUX	Gérard	Université Paul Verlaine
MOINARD	Patricia	Metz Métropole Développement
MONTOUX	Laurent	Aduan
MORIN	Christophe	CROUS Nancy-Metz
OSTER-LIOGER	Anne	Centre Pompidou Metz
PETITJEAN	Dominique	INPL
ROSSINOT	André	Ville de Nancy
RUSTOM	Lina	CROUS
SIMONNET	Claire	CUGN
SIBOTTIER	Emilie	Conseil Régional
VINCENT	Michel	Représentant Monsieur le Recteur

COMPTE RENDU  
*Enseignement supérieur*  
7 janvier 2010  
*Communauté urbaine Grand Nancy*

## Propos introductifs

André ROSSINOT salue les participants et les remercie de leur présence. Il leur souhaite à tous une bonne année.

Il rend hommage à la mémoire de Monsieur Philippe Seguin décédé dans la nuit et qui a été un grand serviteur de l'Etat. Son apport à la Lorraine et à la Ville d'Epinal a été majeur.

Dans une période de mutation, surtout lorsqu'elle celle-ci est rapide, la déstabilisation est grande d'autant plus qu'aucunes certitudes ne s'imposent.

Il faut être réactif et capter dans les délais réels, tout ce qui se fait, ce qui se publie, identifier les grandes tendances au plan mondial. La connaissance est plus que jamais un enjeu majeur.

La marche du progrès doit se bâtir ensemble : il faut faire ensemble, être créatifs comme l'ont été les pionniers de la Silicon Valley, évaluer et rendre des comptes. C'est exigeant et surtout nouveau.

D'autre part, l'approche durable doit guider l'ensemble des réflexions qui sont menées.

Par exemple, tout ce qui se fait dans le domaine du bois dans les Vosges peut être utilisé et généralisé. Il y a des procédés qu'il faut sortir, diffuser et rendre accessible au grand public.

## Les grandes lignes du plan campus – Jean-Luc BLIN-LACROIX (UHP)

Le pacte territorial signé par les collectivités a été l'élément déclencheur du processus.

Le premier volet d'un projet global a pour objectifs de :

- Contribuer à la construction de l'université de Lorraine
- Renforcer et mettre en valeur des pôles d'excellence autour d'un axe fort : l'ingénierie
- Offrir un cadre de vie attractif aux étudiants, aux enseignants et aux chercheurs
- Promouvoir de façon exemplaire des campus innovants « à l'européenne »
- Développer un campus durable

C'est un projet de 160 à 180 M€ d'études et d'investissements (dont une réserve de 3M€) 90 M€ apportés par L'Etat, 70 à 90 M€ des collectivités.

➤ **Pôle biologie-santé à Nancy :**

Campus sur le plateau de Brabois (69 M€ de tranche fonctionnelle), ce qui engendre le déplacement des formations localisées sur le Campus des Aiguillettes :

- 22 700 m2 de construction neuve
- 29 300 m2 libérés en centre ville

➤ **Pôle sciences, technologie et management à Metz :**

Déménagement du pôle MIM du Saulcy sur le technopôle de Metz.

Reconstruction de l'UFR : 37 M€ à surfaces égales.

➤ **LLSHS (Lettres langues sciences humaines et sociales) - droit à Metz :**

Le site du Saulcy sera dédié à ce pôle, avec les formations en santé : sages-femmes, infirmiers et le L1 santé .

7 M€ de tranche fonctionnelle.

➤ **Pôle gestion-management à Nancy :**

Ce pôle va permettre de restructurer 3 composantes en une seule pour l'ISAM-IAE.

Montant estimé : 20 M€.

➤ **E2D2 (Environnement, Energie, Développement Durable) : campus Aiguillette-Montet à Nancy :**

Campus en forêt (11 000 hectares)

Opérations à préciser en fonction des montants de crédits mobilisés par les collectivités.

➤ **Vie étudiante à Nancy et à Metz :**

Logements et restauration à Metz : 6 M€,

Logements et restauration à Nancy : 16 M€.

En calendrier, les études démarrent dès le début 2010 et les 1<sup>er</sup> travaux en 2011.

Les autres travaux démarreront fin 2012 pour les opérations plus complexes.

André ROSSINOT insiste sur l'importance de travailler en étroite collaboration avec le CHU, qui est lui-même en pleine restructuration. L'ouverture du bâtiment de cardiologie s'effectuera en avril, et fin 2010 verra la fermeture de l'hôpital Jeanne d'Arc.

Il faut imaginer un campus à 20 ans. Il ne faut pas voir trop dense et réfléchir de manière globale au-delà des occupations actuelles comme celle de l'hippodrome.

D'autre part, il ne faut pas négliger la problématique de l'insertion du campus dans le territoire avec 2 villes importantes que sont Vandœuvre-lès-Nancy et Villers-lès-Nancy.

Il doit susciter l'adhésion de tous, du territoire dans sa globalité.

On bâtit la ville dans la ville. Il y a nécessité d'avoir une vision prospective du territoire et pour cela, il convient d'associer l'ADUAN.

Monsieur ROSSINOT tient à préciser que le projet campus est un projet lorrain, porteur d'avenir et qu'il doit être partagé par le plus grand nombre.

La réflexion technopolitaine prospective peut être partagée au niveau du Sillon Lorrain pour que les agences partagent les nouvelles visions à ces espaces qui doivent évoluer.

Pour l'université de Lorraine, l'objectif est de rendre convergent un schéma stratégique d'orientation immobilière piloté par l'université, dans la recherche d'une démarche homogène sur l'ensemble des sites, avec les projets et les politiques d'urbanisme des collectivités locales.

Monsieur Rossinot indique qu'il faut une stratégie partagée, pour une adhésion des citoyens à un projet d'envergure. Il faut une approche méthodologique renouvelée avec un ancrage fort et durable au territoire lorrain.

L'université de Lorraine a de nombreuses compétences de niveau mondial. Il faut ensemble redonner de l'enthousiasme au monde de la recherche et redonner un « sens populaire » à l'université. Par exemple, les termes E2D2 ou LLSHS ne vulgarisent pas les domaines disciplinaires de l'université ! Or, à la pointe du développement durable, le secteur E2D2 doit justement partager ses compétences.

Monsieur Rossinot remercie Monsieur Blin-Lacroix et conclut cette présentation en précisant que lors de la restitution des ateliers, il proposera les grandes lignes d'une stratégie durable de l'université de Lorraine en interaction avec l'évolution de la société.

## La stratégie régionale de l'innovation – Catherine LAGNEAU (SGAR)

Les 1ères réflexions ont été lancées le 16 septembre 2008 en partenariat avec la Région Lorraine.

Mise en place des groupes de travail élargis : 1<sup>er</sup> semestre 2009.

1<sup>ère</sup> synthèse proposée aux membres du COSTRI (comité stratégique régional d'innovation) : le 2 septembre 2009.

Deux grands objectifs majeurs :

- Renforcer la dynamique partenariale,
- Augmenter le nombre d'entreprises innovantes.

D'un point de vue des critères OSEO, la Lorraine est la 10<sup>ème</sup> région en terme d'innovation.

Monsieur ROSSINOT précise que malheureusement, dans les étapes de reconversion, les démarches engagées n'ont pas accroché le monde universitaire au monde de l'économie. La richesse va désormais s'arrimer en grande partie au développement durable. C'est sur ce secteur économique qu'il y a des marges de manœuvre. Il faut inciter les PME à s'orienter dans ce domaine, ce qui exige une révolution culturelle. Aujourd'hui, c'est la quête du plus et du différent.

L'objectif de cette stratégie est de positionner la Lorraine sur 5 grandes filières d'excellence :

- **la préservation et l'utilisation des ressources bio-renouvelables** en développant la chimie du végétal, la valorisation de la biomasse, la préservation de la qualité de l'eau, l'éco-construction,...

- **plus généralement les écotecnologies, notamment** en développant une filière intégrée basée sur le recyclage, en intégrant l'éco-conception comme partie intégrante des processus de fabrication, en accompagnant la reconversion des friches industrielles,...
- **les matériaux fonctionnels**, dans la métallurgie, la mécanique, les composites, le bois, les nanomatériaux...
- **les technologies de la santé** (matériaux, bio-ingénierie, imagerie médicale,...), appliquées notamment à la lutte contre le cancer,
- **la modélisation mathématique et les technologies de l'information et de la communication** (sécurité informatique, applications aux ressources linguistiques...)

Pour cela, l'idée est de structurer un environnement propice aux démarches d'innovation dans les entreprises :

- En mobilisant des compétences multiples et les ressources des **territoires** au profit des projets d'innovation des entreprises,
- En s'appuyant sur le **Réseau de Développement et d'Innovation** pour la détection de besoins des entreprises et la diffusion la plus large possible de l'innovation dans le tissu économique local,
- En accompagnant la structuration d'un **service de valorisation** efficace au sein de la future Université Lorraine, interface académique privilégiée des entreprises.

L'enjeu est d'aller au plus près des entreprises. Les discussions sont en train d'être menées et seront finalisées sous peu.

C'est un travail très important, capital pour l'avenir du territoire, d'un très grand intérêt pour la vitalité et le dynamisme économique de la région.

Monsieur Rossinot remercie Madame Lagneau pour cette présentation qui permet une compréhension des enjeux. Il souhaite que les structures qui œuvrent dans le domaine de l'innovation se fédèrent afin que l'accompagnement des porteurs soit efficace, que les innovations soient plus nombreuses et développent l'emploi.

## Le centre d'entrepreneuriat – Christophe SCHMITT (Université de Lorraine)

Le problème de l'entreprise à l'université est un problème culturel. Les actions sont isolées et cloisonnées et les projets souvent peu innovants.

Au regard des modèles Suédois et Danois, 3 besoins émergent :

- Nécessaire coordination sur les actions, comme cela a été expliqué pour l'innovation,
- Forte sensibilisation afin de toucher un grand nombre d'étudiants (aller plus loin sur la formation),  
Aujourd'hui, il n'y a pas de cadres dédiés, pas de stages sur la création d'entreprises. Il faut absolument apporter des réponses dans ce domaine.
- Développement d'activités économiquement solvables et durables.

Une proposition a été formulée par l'université de Lorraine suite à l'appel à projets lancé par le Ministère de l'économie, de l'industrie et de l'emploi (MEIE) et le Ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche pour développer l'esprit d'entreprendre chez les étudiants.

Cette proposition répond à trois constats :

- Il n'y a pas de bonnes pratiques s'il n'y a pas d'évaluation,
- A partir de la veille sur ce qui se fait dans les autres pays, un « benchmarking » a été effectué, aujourd'hui le niveau lorrain est le même que celui de la Turquie ou du Mexique,
- La marge de progression est énorme pour rejoindre le niveau du Canada, de la Belgique et de l'Espagne.

La finalité est d'axer le travail sur l'étudiant et le projet, via un processus itératif qui tient compte des besoins.

Monsieur ROSSINOT remercie Monsieur Schmitt de sa présentation tout à fait enthousiasmante et apte à redonner l'envie d'entreprendre.

Il s'agit d'un élément important et il présentera cette démarche aux membres du Sillon lors de la restitution du 22 janvier prochain. Il proposera que cette action soit portée dans le cadre du Sillon lorrain.

Les 3 présentations montrent la nécessité de réinventer les liens université/secteur privé. Il peut aussi, au travers de l'économie sociale, avoir des capacités à amplifier l'entrepreneuriat étudiant et les innovations.

Comme à la Renaissance, époque d'éclosion et de créativité, il faut renouer avec le savoir faire qui lie connaissances et créations de richesses pour un développement durable des territoires. La culture, sous toutes ses formes, a sans doute un rôle important à jouer.

Monsieur Rossinot remercie les participants et les invite le 22 janvier à Metz pour la synthèse des travaux.

## Liste de présence

BLIN LACROIX	Jean-Luc	Université Poincaré	Vice Président Patrimoine, chef du projet CAMPUS
BURG	Philippe	Université Paul Verlaine	Vice président du conseil scientifique
CERUTTI	Véronique	Metz Métropole	
CHABOT	Sophie	Aguram	Directrice
CHARLOT	Jacques	Aduan	Directeur Général
COILLAND	Hervé	EPCS de Nancy Université	chargé de mission
DIEZ	Lorenzo	Ecole d'architecture	Directeur
DEL GENINI	Elisabeth	Epinal	Adjointe au Maire/Directrice de la Maison de l'Etudiant
EBOUE	Chicot	Université Nancy 2	Vice président du conseil des études et de la vie universitaire
GERARD	Roland	CA du Val de Fensch	Directeur des Finances
GILL	Aline	SGAR Metz Métropole	Chargée de mission enseignement supérieur
GUERRA	Pierre-Jean	Développement	Chargé de mission grands projets et innovation
JACQUET	Joël	Supelec	Délégué à la Recherche et aux Relations Industrielles vice-président des études supérieures et recherche de Metz Métropole
KRAUSENER	Gilbert		
LAGNEAU	Catherine	Préfecture de Région	Chargée de mission économie auprès de Préfet de Région
LAURENT	François	INPL	Président
LOCATELLI	ANNE	Aduan	Directrice adjointe
Le STER	Claire-Lise	Aguram	Chargé de mission
MOLTER	Jean-François	Conseil Régional	Directeur Ensup recherche
MONTOUX	Laurent	Aduan	Chargé de mission
MORIN	Christophe	CROUS	
MUTZENHARDT	Pierre	Université Poincaré	Vice Président du Conseil scientifique
OLIVIER	Pierre	ICN	Directeur délégué
OSTER-LIOGER	Anne	Centre Pomidou Metz	Pole public
PATRICOLA	Jean-François	CES	Chargé de mission
PETITJEAN	Dominique	INPL	vice-président du conseil des études et de la vie universitaire
RUSTOM	Lina	CROUS	Directrice
SCHMITT	Christophe	INPL	Chargé de mission chaires industrielles - entrepreneuriat
SIMONNET	Claire	Grand Nancy	
Thierry	Odile	Université Nancy 2	chargée de mission patrimoine
TOMBRE	Karl	INRIA	Directeur